

國立清華大學

韌性研究中心 × 韌學堂

電子報

創刊號 2024.1

編輯團隊 | 林福仁、郭瑞坤、林慧音、鄧立婷、宋虹儀、周愛倫、沈紋正



韌學堂
RESIDEMY

韌學堂隸屬於國立清華大學韌性研究中心。
肩負著傳播與教育韌性相關研究、知識與訊息。
透過各種人物的故事，組織的故事，產業的故事，
讓更多社會大眾窺探，
韌性在各種生命、生活、產業、與環境的不同面貌。

目錄

CONTENTS

04 — 發刊詞

06 — 活動紀錄

06 2023 健康與韌性國際論壇：個人、科技
與社區的連結·臺灣與以色列的經驗

11 與妳相遇·「癒」見自己 - 輕熟年女子的
療癒練習

14 2023 社會韌性論壇：地方創生、永續發展
與臺三線韌性鄉鎮指標探索

18 — 我所在的地方韌性嗎？認識「韌性鄉鎮指標」

23 — 關注韌學堂

發刊詞

根據《說文解字》：「韌，柔而固也。」世界經濟論壇 (WEF) 定義了韌性 (Resilience) 的五大條件：分別為健壯 (Robustness)、備援 (Redundancy)、資源豐富 (Resourcefulness)、反應力 (Response) 及恢復力 (Recovery)。簡單來說，即是一個個體面對非原來預想的狀況發生時如何回應、而能維持其健康持續的發展。該個體可以不同範疇，如個人、企業、社會、國家等來體現其韌性。在全世界面臨 COVID-19 的衝擊時，有感「韌性」成為學術研究跨領域合作探討主題的急迫性與重要性，在教育部兩年的標竿計畫支持下，我們邀集不同領域的學者組成韌性研究計畫團隊，並在 2023 年正式獲得教育部特色領域研究中心的支持，成立校級「韌性研究中心」，以個人、社會、企業、國家韌性為四大研究範疇，並發展以韌性為主題的知識社群「韌學堂」 (<https://www.residemy.org/zh>)。

目前的研究進程上，我們在「個人韌性」的研究活動，以身心健康促進、疾病治療遵從的科技運用等專案作為團隊協作以及與社會、產業連結的主題。「社會韌性」研究以北埔鄉社群發展的韌性鄉鎮指標的雛型向下發展，進行多個北埔組織韌性指標案例填報，從中理解填報者之韌性指標內涵以及韌性作為實踐的連結；期待韌性鄉鎮指標成為地方永續發展行動者的共同語言和目標，指引其資源整合、價值創新的行動方案。同時也將國外社區居民互動交流的機制「Happy to Chat」實驗引入臺灣進行測試，延伸在地社區人際網路發展的韌性。在「企業韌性」研究中，探討多家臺灣中小企業透過數位轉型和 ESG 回應全球產業在永續發展 (SDGs) 的作為，除了彙整企業面對永續發展的挑戰在各面相的韌性表現，也冀望提供企業韌性的理論驗證和實務指引。在「國家韌性」的研究上，主要對於跨國在創新危機或科技發展造成的產業、法律等衝擊的因應，進行比較分析。



國立清華大學
韌性研究中心主任

林福仁

加入「韌學堂」



「韌性研究」是一個社群，是一個跨學術、跨產業、跨社會、跨國境的知識網路，視野從個人出發，拓展至世界。期許「韌性研究中心」成為社群網路連結的輔助者，運用知識管理最新的科技來促進知識交流、跨域學習、增進韌性能耐；「韌學堂」目前以生成式 AI 和軟體代理人技術發展會員的個人知識助理 (K-assistant)，協助降低個人知識外顯、轉譯、交流互動門檻，促進韌性研究社群的知識創造和實現的效能，展現韌性研究社群的「韌性」。我們即將啟動韌學堂的會員制度，敬請期待也歡迎給予建議和資源協助。

韌性研究中心將以電子報形式，每兩個月定期更新其研究進展給讀者，更頻繁地促進學術研究與實務社群的知識交流。在第一期電子報出版的同時，藉此發刊詞，傳遞韌性研究中心的跨域性和開放性，期盼對韌性有興趣的學術和實務社群透過電子報的資訊更新，尋溯交流的脈絡和協力的源流。

歡迎加入「韌學堂」，成為韌性探索社群的一員。

2023 健康與韌性國際論壇： 個人、科技與社區的連結， 臺灣與以色列的經驗

— 沈紋正 (國立清華大學服務科學研究所博士生) —

來自國立清華大學韌性研究中心、臺灣——以色列移動健康依循計畫的研究學者於9月7日齊聚一堂，共同發表2023年清華大學的第一場韌性研究成果，該國際論壇主題以個人韌性為主軸，展示臺灣與以色列的學者透過跨國交流、合作與知識共享的過程。



Bar-Ilan 大學教授 David Schwartz (左) 致贈清大韌性研究中心主任林福仁紀念品。

清華大學科管院院長林哲群教授恭喜林福仁教授所帶領的研究團隊獲得教育部深耕計畫經費，使韌性研究中心能有好的發展基礎。林院長指出，韌性研究已成為學術界熱門議題，清大科管院正與積極尋找優化科管院營運實踐的方法，讓韌性精神也能成為科管院的核心價值之一。

韌性研究中心主任林福仁教授說明韌性研究中心的建立、目標與使命，呼應聯合國提出的可持續發展目標 (SDGs)，韌性研究中心透過接地型研究，進行跨學科合作，其中包含運營、社區發展、國際合作和研究開發等功能，協助研究人員在不同層次的研究中建立聯繫。林教授並介紹研究中心所建立的知識平台「韌學堂」，提供醫療、工業、社會、國家、AI 等跨領域的知識



Bar-Ilan 大學 Sivan Spitzer 教授強調政府若投入更多資源提升地方醫療，將有助社區韌性發展，分享服務，期許韌性研究中心在各大領域發展合作專案，串連更多研究機構與組織。

以色列 mHealth 團隊率先分享在行動醫療的實踐經驗。以色列 Bar-Ilan 大學 David Schwartz 教授展示了利用行動 APP 來提高患者對於依循服藥的研究，當今移動健康應用正在從簡單的提醒工具，轉變為可提供經過醫學批准的治療方案的平台，使患者能透過行動裝置設備接收量身定制治療。然而，患者仍可能未確實使用健康應用程序，故研究團隊正致力於識別應用程序使用的障礙 (如認知障礙、疾病無症狀等)，並增加患者依循用藥的因素 (如培養患者對應用程序的歸屬感)。Schwartz 教授提到，目前以色列團隊正與清華大學團隊在該領域進行合作，期待設計出更有效的數位醫療工具，未來將有更多的成果發表。

糖尿病等慢性病，影響社區韌性關鍵

Bar-Ilan 大學 SPHERE (Social Precision-medicine Health Equity Research Endeavour) 中心副所長 Sivan Spitzer 教授則分享以色列社區糖尿病研究計畫，她提到，全球糖尿病患者人口 2040 年將從 4.5 億增加到 6.4 億，以色列更是糖尿病重災區，該國北部的 Galludet 地區有 12 萬名居民罹患糖尿病，25 萬人有患病風險。她強調糖尿病對經濟的影響是值得特別關注的課題。

— 活動紀錄 —

呼籲當局若要改善醫療保健品質，必須有意識地參與健康干預、調整社會福利規定，並效仿歐洲國家保險和為所有人民提供優質護理模式。她並介紹了一項旨在減少社經差異不平等、預算 750 萬美元的研究專案，內容為爭取政府機關參與健康工作，



陳宏麟醫師分享其糖尿病研究及觀察。

透過投入更多資源、引入多元文化的團隊來滿足不同地區需求，估計將對預防和管理糖尿病病情發揮正面影響，並更有效地促進社區韌性的成長。

其後，中華民國診所協會全國聯合會理事長陳宏麟醫師分享他的糖尿病研究成果，他提到，2025 年臺灣 65 歲以上人口預計將占總人口 20%，同時，慢性疾病的發病年齡正在降低，這意味著人們要與慢性疾病共存更長的時間。臺灣的醫療體系過於注重專科和次專科醫療，缺乏對基層家庭醫療的關注。目前國家健康保險計畫已宣布一項長期改革計畫，內容包含由症狀服務轉向以身體為基礎的治療，透過電子病歷 (EMR)、電子健康記錄 (EHR) 和個人健康記錄 (PHR) 等電子數據整合，全面了解患者的健康狀況，試圖實現更加個人化、全面的醫療記錄。陳醫師表示，臺灣若能加強發展家庭醫學概念，並將慢性疾病管理優先級提高，將更符合未來醫療對基層照顧的需求。

數位技術融入健康監測，促進照護優化

以色列 Hadassah Academic College 的 Michael Khalemsky 教授接著分享 mHealth APP 對依循用藥的研究，聚焦如何透過量化研究來區分「依循性」（患者和醫生之間的合作方式）和「服從性」（患者僅僅依循療程的被動方式）。研究觀察到，急性疾病患者依循性通常較慢性病患者高；此外，依



以色列 Michael Khalemsky 教授介紹透過 mHealth APP 對患者依循用藥情形的觀察。

循性通常會隨著時間的推移下降，在六個月後尤為明顯。Khalemsky 教授根據分析結果提出假設，即依循性可能根據患者狀況的改善或惡化而波動，他並指出，醫療人員在開立處方時，若對健康應用程序的作用進行更多宣導，也可能會使依循性水平更加提升。

而後，清大服科所歐怡君副教授發表關於健身房中群體運動與同儕影響關聯性的研究，分析向上比較 (upstream) 及向下比較 (downstream) 對退出率的影響。研究將受測者分為僅初學者組、僅高級參與者組及混合組，探索不同群體中誰更容易退出。該研究分別在英國及臺灣展開實驗，初步發現自覺表現較差的人較少退出，向上比較可能增加動力和表現，另外發現運動時的努力程度顯示 (如裝置顯示的百分比) 可能降低表現和幸福感。歐教授表示該研究目前有許多假設尚未經驗證，但她建議營造具備向上比較氛圍的環境來防止參加者退出，另外需要更關注 APP 訊息呈現方式的設計，鼓勵更好的表現、增加幸福感也能增加參與程度。現場並有運動科學系教授與長庚大學教授提問，互動踴躍。

清大服科所曾元琦教授則以如何提高正在接受 PrEP 治療患者的依循性為發表主題。PrEP 為預防感染 HIV 所使用之藥物。該研究專案正與成功大學醫學院合作，考量到使用族群的特殊性，本研究將聊天機器人整合至醫療系統中，除可有效確保數據安全和患者隱私，並能協助醫療人員快速處理相關數據，簡化評估流程，使依循性計劃更加易於管理。初步測試結果顯示出良好



以色列研究團隊及與會嘉賓合影。

的保留率，依循性數據的記錄也具良好的一致性。曾教授表示，團隊未來將持續深化研究，希望能找出最佳的執行方案。

清大服科所雷松亞特聘教授則展示回報資訊正確性的研究。研究動機基於個人可能隱瞞或修改疾病資訊，導致影響未來治療的擔憂。雷教授進行了一個探索性實驗，參與者被要求填答其飲食習慣，實施「恐懼訴求」策略，強調不準確報告的潛在負面影響，藉此鼓勵誠實回報。實驗使用進度條 (Slider Bar) 介面來測量回答時間和猶豫程度，時間越長表示這些回答可能不誠實。初步結果顯示，恐懼訴求確實有效，但不適用於所有醫療情況，須更準確地判斷進度條的負面預設回答與恐懼訴求如何結合。由於當今健康資訊共享研究中，關於誤報的研就較少，雷教授期待藉此成果，提供更多研究參考與省思。

發表結束後，David Schwartz 教授、林福仁教授、Sivan Spitzer 教授、中山醫學大學醫療產業科技管理學系系主任邱政元教授與陳宏麟醫師進行聯合座談，並由雷松亞特聘教授擔任引言人。座談主題集中在如何建立協同的生態系統，倡導將醫療保健的重點從治療轉向預防措施和促進自我健康照護知識的提升，期盼整合社區和社會環境因素，國家政策也需靈活應對。

最後，雷松亞特聘教授向所有與會人員致謝，並邀請嘉賓及聽眾們於 2023 年社會、企業、國家韌性論壇再次聚首，共同探索「韌性」的更多可能性。

與妳相遇，「癒」見自己—— 輕熟年女子的療癒練習

— 鄧立婷 (國立清華大學韌性研究中心專案專員) —



欣賞野草風貌之餘，老師也叮嚀學員隨時留意生活，便能發現處處皆是「美」。

女性經常被視為支撐家庭，乃至企業組織、整個社會「最溫柔的後盾」，然而，女性投身家庭、職場與生活的同時，往往在忙碌中逐漸遺忘了自我、忽略時刻檢視自己的機會，甚至連帶影響個人韌性。

為協助女性重新認識「原來的我」、為之注入能量，剛剛好。灶下及小森慢慢療共創，與在地資源連結，設計一系列療癒身心、發現及探索自我的小旅程。引領學員漫遊新竹橫山，除了體會自然之美、多元步道資源及風貌，也探訪在地場域，感受經營者用心，進而推進女性成長主題。

覺察生活、開啟五感，療癒藏在細節

活動共規劃六堂課程，首次課程在心見森活工坊展開，自心書房主理人沐然引導學員從「自我介紹」開始，不透露姓名、工作、婚姻及家庭狀況等資訊，拋卻生活中習慣的「稱謂」，而是以對自身的「感受」和「想像」介紹自己，



學員透過訴說，認識、觀察與感受彼此與生俱來的本質。藉由閱讀朗誦和自由書寫練習，體現內心狀態、覺察「心」之所向，喚醒內心深處最原始的自己。

第二與第三堂課程深入馬胎古道及騎龍古道，進行森林療癒活動。在芬多精圍繞之下，透過小森日張庭璋老師的引領，學員放慢速度、沉澱思緒，使情緒與壓力獲得舒緩。身心逐漸平靜後，跟隨指引啟動身體五感，感覺一草一木、蟲鳴流水，進一步探索個性的樣貌，使心靈與環境結合，從中獲得自我修復的能量。



抽取卡牌獲得指引，展望未來心之所向。



隨處可見的野花，經過巧手妝點，也能綻放極致的美。



第四及第五次課程於歸蚓酷客舉行，由仙野作、野花手帳兩位老師帶領，體驗葉拓及花藝，老師指導學員認識生活周遭俯拾即是的野草、發掘其韌性，並從形形色色植物葉片形塑靈魂的輪廓；

透過從書籍擷取文句，佐以文字創作，拼貼出「心」感覺。也藉由觀察野花，練習欣賞內在的眼光。野花野草在學員發揮創意下，綻放不一樣的美，剩餘花材回歸自然，再次豐饒大地，課程同時傳遞友善環境觀念，與土地建立情感，並透過「發現美、感受美、創造美」的過程療癒自己。

最後一次課程，自心書房主理人沐然透過牌卡，從身體、情緒、心智、靈性，陪伴學員進行自我探索，鼓勵學員寫下自己對未來的期待，並在與全場的對話中，反覆核對、調整，跟隨心之所向，釋放心中真正的夢想與渴望。練習將心「打開」，與自己展開對話，溝通次數越多，安定感越強，點滴覺知陰性能量 (Feminine Energy)，讓女性不再只是他人後盾，更是自己的後盾。

聆聽內在、跳脫規律，活出生命韻律

課程在在傳遞的核心思想，即是女性不需為了定義自我而追求外在成就，能更自由地注重內在的聲音和探索。透過與自然接觸、靜心閱讀等各種方式，皆能覺察、關愛自己，找回屬於自己的優勢力量，隨心、自在做最真實的自己，才能延續韌性能量，持續在生命旅程中成長。



完成葉拓作品後，學員開心展示及留影。

2023 社會韌性論壇： 地方創生、永續發展 與臺三線韌性鄉鎮指標探索

— 呂函瑩 (國立清華大學臺灣文學研究所碩士生) —

「2023 社會韌性論壇」於 10 月 25 日登場，由清大韌性研究中心主任林福仁教授進行開場，林教授首先舉出黑天鵝及灰犀牛效應 (The Black Swan and The Gray Rhino Effect)，以此作為引子，帶出經常發生的事情一般人不太會去思考，面對突發的事情，則會花費許多力氣去思考倘若未來再次遭遇、該如何應對。然而常發生的事，就如同「永續」這件事一樣，是互久的，因此論壇將針對「永續」議題進行討論，也希望透過論壇協助各個產業思考該如何強化「韌性」，透過社會創新轉變和各領域共創價值網路。

城鄉永續，青銀共創、地方平台建置不可少



清大通識中心張繼瑩教授的課程深入地方，引導學生進行考察，汲取在地文史知識。

論壇分為五大主題，主題一「世代對話與社區永續發展」，首先邀請清大通識中心張繼瑩教授發表。張教授以田野當作教室，從自身所處環境開始認識，因此以清大為中心，擴及舊城到北埔，再透過場域回歸到學科，使地方形成文本。緊接著，由清大厚德書院錢克璋教授進行分享，錢教授表示，希望透過學生的傳承達到永續的



社會韌性論壇獎者及來賓合影。

前排中間左起為北埔鄉長莊明增、北埔鄉農會總幹事莊洪岡及清大韌性研究中心主任林福仁。

結果，因此他設計專案導向教學，促使學生真正認識議題，以 ORID 的方式筆記，最終希望學生能夠回應場域、互動和服務在地，並認真體驗環境。清大韌性研究中心林慧音博士代表南埔社區發展協會張伊貝營業員，向與會者介紹南埔社區，透過返鄉青年和老農交流的過程得到實踐，這些皆源自社大得到的經驗再回饋在地。清大韌性研究中心許宸豪研究助理則站在「年輕人進入在地可以做什麼」發想，以南埔社區作為實踐地，希望呈現更多的在地風貌，並結合學生的數位、教授的支持與陪伴和社區的智慧與生活，以此達到世代與族群的社會共融。而後，英國布魯內爾大學的閻愛皖教授介紹了「樂於交談 (Happy to Chat)」研究，以助推理論 (Nudge Theory) 為基礎「創造聊天」，並討論在臺灣推行的可能，閻教授期許未來在臺灣能達到「只要大家想聊天、便能有機會聊天」的願景。

主題二「博物館群共創與地方永續」，由大溪木藝生態博物館陳倩慧館長率先分享木博館草創時期的過程，核心理念為與居民共學，並匡列出其範圍，自山河地景到人文脈絡，透過館舍帶動在



清大厚德書院導師錢克璋指出，進入真實情境學習，能幫助學生探索自我、回應地方及現實問題。



大溪木藝館陳倩慧館長分享以街角館串聯博物館服務的概念。

(北埔)，由於龍瑛宗文學館建置屬於政策的產物，因此需要設法創造故事和在地的連結性，且館舍面積不大，需透過在地作為平臺，創造一個文學概念園區，並主張文本視覺化和重覆創造的概念。龍瑛宗文學館施明儀營運長則強調在地的教育和土地連結，認為 SDGs (永續發展目標) 有許多面相，需考量天時、地利和人和，並且針對不同年齡層，除了在地也要走出當地。

韌性治理，需賴公私部門、NPOs 協力

主題三「NPOs (非營利組織) 與北埔永續發展」，邀請南天山濟化宮黃富喜董事長分享其生命經歷，黃董事長為瓦作匠師，自 1973 年開始參與寺廟修建，而後將個人專長及所學奉獻給社大，並傾力協助弱勢，展現其潛心工藝到熱心公益的心路歷程。姜阿新教育基金會黃雍熙董事長分享姜阿新洋樓的發展經驗，自姜阿新的背景介紹和北埔的關聯性談起，帶到姜阿新洋樓的興衰和家族史的起伏連結，製茶帶動在地興盛發展，然而最終沒落、街區荒涼，甚至破產。直至 2012 年，姜家終於購回姜阿新洋樓，設法修復，以館舍為核心推廣客語和建築的工法設計，並為基金會的永續發展設計了復刻的茶紀念品，充滿故事性。其後，林慧音博士則談到，姜阿新洋樓帶動了地方產業，成為在地的學習場域，肩負教育與文化傳承的意涵。以洋樓為場域，促進了年輕人和高齡者的共融，並強調不同組織的願景相互影響其韌性，韌性指標之間更是環環相扣。

主題四「農民與淺山農業永續發展」，透過北埔鄉農會莊烘岡總幹事介紹，使與會者能了解到由於生產者高齡化，產銷分離的重要性日益增加，北埔鄉

地的人文歷史，並且跨域結合，再串聯行銷。長年投入北埔龍瑛宗文學館規畫及經營的清大

臺文所王惠珍教授則

自學習者角度介入在地

農會並致力於政策和食安觀念的提升，製造產銷履歷，希望農產品都能被溯源。清大服務科學研究所沈紋正博士生則提到，他對北埔農會的團隊服務、充滿親和力的笑容感到印象深刻，認為農會以農民為主，有其使命；並且農會落實在地教育，由「老中育中老」，推廣農民教育，使其落在每個區塊。此外，沈紋正博士生也看到青農返鄉的斷層，期許未來有更多資源挹注，扭轉困境。

最後一個主題「治理與城鄉永續發展」，邀請到北埔鄉莊明增鄉長和林福仁教授分享關於治理層面的韌性發展概念。莊明增鄉長期望由老街文化帶動外圍村落，使其串聯，除了實際可見的硬體更新維護之外，他更注重文化層面的創新，考量傳統與創意的結合，例如正月十五的油笏火活動，即是一種龍脈的延續，營造大家對當地信仰中心慈天宮的向心力。過往客庄神豬餵養競賽，隨著時代變遷、動保團體抗議，改為儲蓄的豬公，保留食福的分享概念。此外，北埔鄉公所從中元義民祭聯想到翻轉鬼節，舉辦中式鬼怪嘉年華，使民眾皆能參與其中，繼而連結傳統與現代。林福仁教授則從教育的角度提出觀點，透過多次會議獲得許多回饋和在地的關懷，他認為「治理」並非只是政府單位的責任，而是民間如何與公部門合作參與，取得私利和公益的平衡。



清大韌性研究中心主任林福仁強調鄉鎮韌性也是社會韌性的一環。

提出自身看法，包含產銷一條龍、鄉村如何聯絡區域、如何讓地方知道資源所在及引導、轉化「韌性」的概念為一般民眾所能理解，以及指標如何因應單位不同適時引導等，討論熱烈，為論壇畫下圓滿句號。

所有主題發表完畢，主辦單位清華大學韌性研究中心特別安排韌性鄉鎮倡議與推動方案時間，林福仁教授重申韌性鄉鎮指標的參考價值，現場來賓亦踴躍提出

我所在的地方韌性嗎？

認識「韌性鄉鎮指標」

「韌性鄉鎮指標」於 2023 年 10 月首度由清華大學韌性研究中心揭露，「韌性鄉鎮指標」是什麼？有何重要性？「韌性」是依循環境背景變化的動態過程，而「韌性鄉鎮指標」可謂組織更系統化檢視自身韌性的方式。清大韌性研究中心以鄉鎮價值共創的角度出發，建構「韌性鄉鎮指標」，鄉鎮及所在組織透過系統性的評量，評估自身在不同面相的韌性程度，作為增進自我了解與提升組織韌性的基礎。

北埔鄉公所、北埔鄉農會、南埔社區展協會及姜阿新教育基金會加入第一波填報行動，透過其實作經驗與韌性鄉鎮指標的連結，期待未來更多組織加入填報系統，使韌性鄉鎮指標成為推動地方永續發展行動者的共同語言，以及資源整合、活化地方產業、促進鄉鎮交流的指引。

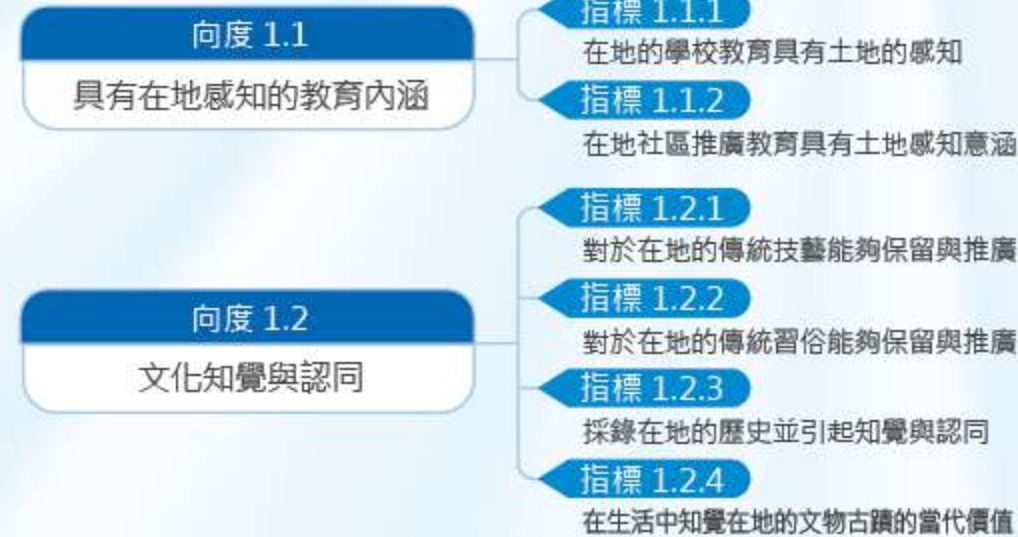
為什麼要填報「韌性鄉鎮指標」？

1	協助組織進行內部檢視營運現況，透過與利害關係人溝通，了解組織在其生態系統的價值和定位。
2	增進組織自我了解，提升內部凝聚力。
3	指標填報的結果，能協助組織規劃未來行動方案和爭取資源的方向。
4	「韌性鄉鎮指標」可作為價值創新平台，組織之間透過互相學習，提升鄉鎮整體韌性。組織的韌性指標填報、認證後公開，作為組織之間互相觀摩學習的資訊來源之一。
5	透過指標認證過程，與認證委員進行價值溝通，同時通過韌性指標認證，提升組織品牌信賴度。
6	認證的組織，可參與指標優化的會議，提出指標修訂的意見，促使指標更能促進韌性鄉鎮的目標。

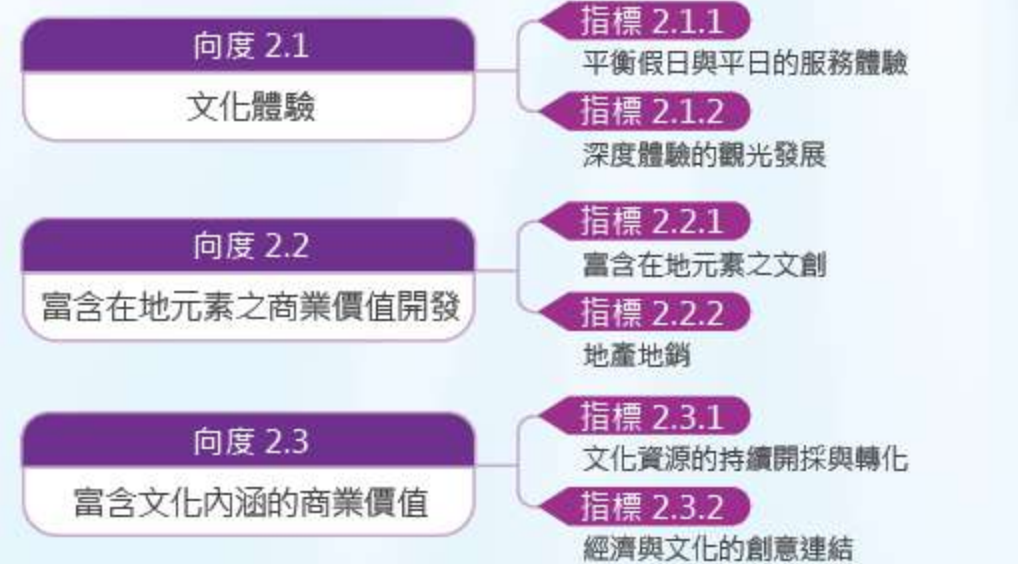
「韌性鄉鎮指標」有哪些內容？

韌性鄉鎮指標包含 5 大主題，共 12 個向度，30 項指標。

主題 1 教育與文化 (2 個向度, 6 項指標)



主題 2 文化與商業 (2 個向度, 6 項指標)



主題 3 社會共融 (2 個向度, 4 項指標)

向度 3.1
世代共融

- 指標 3.1.1**
吸引年輕人返鄉 / 留鄉發展事業
- 指標 3.1.2**
對於「出息」跨世代具有共識

向度 3.2
族群共融

- 指標 3.2.1**
對於在地族群文化能夠有所知覺
- 指標 3.2.2**
富含在地幸福與光榮感的商業價值發展

主題 4 經濟與環境 (3 個向度, 7 項指標)

向度 4.1
淺山農業發展

- 指標 4.1.1**
採用友善土地農法
- 指標 4.1.2**
結合科技, 推展農業價值

向度 4.2
環境永續的經濟發展

- 指標 4.2.1**
支撐環境永續的經濟發展基礎設施
- 指標 4.2.2**
維持空氣、水品質、減少廢棄物、以及符合衛生標準的商業活動
- 指標 4.2.3**
無痕山林的戶外活動

向度 4.3
不同經濟型態的區域合作與共好

- 指標 4.3.1**
同一個經濟型態區域的特色營造
- 指標 4.3.2**
跨不同經濟型態區域的合作

主題 5 治理 (2 個向度, 7 項指標)

向度 5.1
公共建設的參與

- 指標 5.1.1**
永續意識的政策與環境工法
- 指標 5.1.2**
公民參與新舊建築的興替
- 指標 5.1.3**
以人為本的公共設施

向度 5.2
私利與公益的平衡

- 指標 5.2.1**
利害關係者的關係建立與交流
- 指標 5.2.2**
合作推動地方性公益活動
- 指標 5.2.3**
緊急狀態下的迅速因應與公私利益平衡
- 指標 5.2.4**
本地人與外來經營者的共好

如何評量計分？

填答者主要根據「過去 3 年」的具體事實進行反思與填答，每一個指標以未填報 (0 分)、1 ~ 5 分計算。

1 分	曾經執行過，但未持續進行
2 分	執行過幾次，尚無具體績效
3 分	執行過幾次，已有具體績效
4 分	常態性運營，與區域內同類型組織具同等績效
5 分	常態性運營，較區域內同類型組織具更顯著績效

關注韌學堂

歡迎關注我們，並給予回饋，
您的寶貴建議是我們茁壯與進步的最大動力。

電子報回饋

<https://docs.google.com/forms/d/1W8QBr0W5VerK3Z9FtgRlx9Az3a9KWRNFZv3IZfkAYSi/edit>



韌學堂粉絲頁

<https://www.facebook.com/Residemy/>



韌學堂官網

<https://www.residemy.org/zh>



「韌性鄉鎮指標」填報範例參考

https://drive.google.com/drive/folders/1SM4zegQ18Pmwte-vzUm8gHhIK4yE5u6y?usp=drive_link



加入「韌性鄉鎮指標」填報

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLScfbKe8EtqI6qI7zFLDP599VPbhSmdoE0KmV84y75feDWGUag/viewform>





毅學堂
RESIDEMY

