清華大學韌性研究中心 × 鹿江教育基金會

北埔‧峨眉地方韌性創新種子計畫

—— 從一個想法開始，讓地方的好點子真正發生 ——

10/23/2026

一、計畫緣起

地方的韌性，不只來自制度與資源，更來自在地組織持續發現問題、回應需求，以及創造新可能的能力。清華大學韌性研究中心長期以北埔、峨眉為實踐場域，透過研究、知識轉譯、行動實踐與在地夥伴共同探索強韌地方韌性的可能。為了鼓勵在地組織將既有的經驗、資源與地方知識，進一步轉化為具體的新產品、新服務或新合作模式，清華大學韌性研究中心特與鹿江教育基金會合作，設置「北埔‧峨眉地方韌性創新種子計畫」。

本計畫提供每案約新臺幣 **5–8**萬元之種子基金，支持在地組織進行小規模、低門檻、可實驗的地方創新行動。我們期待的不是一個「完美的計畫」，而是一個值得試試看的好點子。透過小額資源支持，讓在地組織可以：發現地方問題 、提出創新想法、小規模實驗、邀請居民參與、產生初步成果、持續修正與擴散，讓地方韌性從「想法」走向「行動」。

二、計畫目的

本計畫主要鼓勵北埔、峨眉地區之在地組織：

1. 回應地方需求：從地方生活、產業、文化、環境、人口等實際問題出發，提出具體行動;
2. 發展新產品與新服務：將地方特色、文化資源、產業知識與居民需求轉化為新的產品或服務;
3. 促進地方創新：鼓勵組織嘗試新的工作方法、服務模式、體驗活動或跨域合作;
4. 培養地方行動能力：透過小額資金，降低在地組織嘗試新構想的門檻;
5. 建立地方合作網絡：鼓勵不同組織、青年、居民、產業與公部門共同參與;
6. 累積可持續發展的實驗經驗：不以一次性活動為目的，而是期待透過種子計畫，找到未來可以持續發展的方向。

三、計畫主題

本計畫不限於單一產業或服務類型，凡與北埔、峨眉地方發展及韌性相關之創新構想皆可提出。建議可參考附件一(北埔鄉鎮韌性指標)、附件二(峨眉鄉鎮韌性指標)，就您所選實踐場域的地方發展及韌性從以下兩個實踐場域分別五大方向思考：

(一)北埔實踐場域

1. 教育與文化

從北埔豐富的客家文化、歷史、茶文化、人物故事、文學、宗教與地方知識出發，發展新的學習、體驗與文化創新。例如：地方文化體驗課程、客家文化與地方學習、龍瑛宗文學與地方故事、姜阿新茶文化體驗、地方人物與產業故事、傳統技藝創新、青少年地方學、地方文化數位內容。

2. 文化與商業

從北埔既有的茶產業、地方商業、文化資產及特色產業出發，鼓勵開發新的產品、服務、品牌與地方經濟模式。例如：茶產業創新、地方特色商品、老店新產品／新服務、文化體驗與體驗經濟、地方品牌創新、青年創業試作、地方產業加值、 文化與產業跨域合作。

3. 社會共融

回應北埔人口結構、高齡化、青年返鄉及社區生活需求，鼓勵發展促進居民參與、世代交流與社區互助的新產品與服務。例如：青銀共學／共創、高齡友善服務、社區陪伴與照顧、青年返鄉行動、社區生活服務、居民共同創作、社區共學、不同世代的地方行動。

4. 經濟與環境

運用北埔山林、古道、農業、生態及自然環境等地方資源，發展兼顧環境永續、生活品質與地方經濟的創新方案。例如：開發古道體驗服務、千段崎及山林文化、生態旅遊、農業與環境教育、友善環境產品、低碳旅遊、永續旅遊服務、山林與地方生活體驗。

5. 治理

鼓勵地方組織、居民、青年、產業、公部門及學校等建立新的合作關係，從「各自努力」走向「共同創造」。例如：地方組織跨域合作、公私協力、青年參與、地方治理、地方資訊與交流平台、跨組織產品／服務、開發北埔地方品牌合作、社區共同服務、北埔與峨眉跨鄉合作。

(二)峨眉實踐場域

1. 文化與教育

將峨眉地方歷史、文化、客家文化、人物故事、傳統技藝與地方知識轉化為新的學習、體驗或文化產品。例如：地方文化體驗課程、地方故事與數位內容、文化走讀與教育服務、傳統技藝創新、青少年地方學習。

2. 健康與社區

回應峨眉高齡化、人口結構改變、社區照顧與居民生活需求。例如：青銀共學／共創、社區健康服務、高齡友善產品、社區陪伴服務、社區生活創新。

3. 環境與經濟

將峨眉自然環境、農業、茶產業、山林、水資源及地方特色轉化為具有價值的產品與服務。例如：農業／茶／柑橘產業創新、循環經濟、生態體驗、友善環境產品、地方特色商品、永續旅遊服務。

4. 人才與創新

鼓勵青年、返鄉者、中高齡者及地方創業者投入峨眉地方創新。例如：青年創業試作、地方人才培力、新型態工作與服務、數位工具應用、地方創業實驗。

5. 合作與治理

鼓勵跨組織合作，建立峨眉地方共同解決問題的機制。例如：組織跨域合作、公私協力、地方資訊平台、社區共同服務、跨鄉鎮合作、地方品牌與行銷合作。

四、申請對象與時間

（一）申請區域

以新竹縣北埔鄉及峨眉鄉之地方組織為主要申請對象。

（二）申請資格

凡依法設立或具有實際地方行動基礎之組織，均可提出申請，例如：社區發展協會、地方創生組織、青年組織、社會企業、非營利組織、農業／產業組織、文化組織、地方協會、社區型工作團隊、其他具地方實踐經驗之組織，鼓勵跨組織共同提案。如為個人或尚未正式成立之團隊，可由符合資格之地方組織作為提案單位。

（三）申請時間

自公告日起至115年11月16日止。

五、補助額度

每案提供約：新臺幣**5**萬元至**8**萬元，實際補助金額依提案內容、執行規模、可行性及審查結果核定。本計畫屬於「種子基金」，主要支持創新構想的第一次實驗，不以大型建設、固定設備或長期營運經費為主要補助目的。

六、補助經費使用原則

補助經費可用於：活動辦理費(如餐費.場地費.印刷費.文具等事務採購)，講師鐘點費.諮詢費.廠商布置或攝影外包費 。

無法將經費用於：人事費、與計畫無直接關聯之支出、單純一次性大型活動、缺乏創新或實驗性質之例行工作。實際經費編列及核銷方式，依主辦單位公告之相關規定辦理。

七、申請計畫內容

申請計畫建議以簡明方式呈現，內容包括：

1. 我們發現了什麼問題？

請說明在北埔或峨眉看到的地方問題、需求或機會。

2. 我們想做什麼？

請說明希望發展的新產品、新服務或新合作方式。

3. 為什麼是我們來做？

說明提案組織的地方經驗、資源及優勢。

4. 誰會參與？

說明預計合作的居民、青年、產業、公部門、學校或其他組織。

5. 今年要先試什麼？

請具體說明2027年1月至8月希望完成的「第一次實驗」。

6. 預計產生什麼成果？

例如：完成1項產品原型、建立1套服務模式、完成1套地方體驗、辦理3場試辦活動、建立新的合作機制、服務30位居民或參與者、完成市場測試...等。

7. 回應了那幾個韌性指標？

所覺察問題和所提方案主要是回應那幾個韌性指標，請簡要說明。

8. 下一步想走去哪裡？

說明種子計畫完成後，是否可能持續發展、擴大服務、建立收入模式或申請其他資源。

八、審查原則

本計畫將由主辦單位邀請相關領域之專家、學者及地方實務工作者進行審查。特別鼓勵：不一定要有很大的計畫，但要有清楚的問題、具體的行動，以及值得被驗證的創新想法。審查將以以下面向作為主要參考：

審查面向	說明
地方需求	是否回應北埔、峨眉實際問題或需求

創新性	是否具有新的產品、服務、方法或合作方式
可行性	5–8萬元是否能完成初步實驗
地方參與	是否能讓居民、青年或地方組織參與
合作性	是否具有跨組織、跨領域合作可能
韌性價值	是否有助於地方面對未來變化與建立自主能力
延續性	是否具有後續發展或擴散可能

九、重要時程

時程	工作內容
2026年10月	計畫公告與提案說明
2026年11月	-舉辦提案工作坊(10月底) -提案申請與計畫書收件
2026年12月	專家審查及公布結果(12月中旬)
2027年1月	計畫啟動
2027年1–8月	執行地方創新實驗
2027年8月	計畫完成及成果提交
2027年9月	地方成果分享／成果交流

※ 實際日期由主辦單位公告為準。

十、計畫執行方式

本計畫不是單純「補助後結案」，而是希望提供四項支持機制:

1. 種子資金

提供5–8萬元，支持第一階段的產品或服務實驗。

2. 清華大學韌性研究中心研究支持

由清華大學韌性研究中心提供服務創新思考與工具、地方韌性、社會創新、知識轉譯等相關之交流與方法支持。

3. 行動陪伴

視個別計畫需求，提供提案討論、行動設計、成果整理等支持。

4. 跨組織交流

邀請獲選團隊分享實驗經驗，促進北埔與峨眉不同組織之間的交流與合作。

十一、成果要求

獲選團隊於計畫結束時，應提出簡要成果報告，內容包括：(1)原來想解決什麼問題？(2)實際做了什麼？(3)誰參與了？(4)做出了什麼成果？(5)過程中發現了什麼？(6)哪些地方需要調整？(7)回應了哪些韌性指標？(8)下一步準備做什麼？

成果不以「是否成功」作為唯一判斷。我們更重視：有沒有真正走進地方？有沒有開始行動？有沒有從實驗中學到新的東西？有沒有找到下一步的可能？

十二、成果交流

獲選團隊將於計畫完成後參與「北埔‧峨眉地方韌性創新成果交流」，分享地方實驗成果。成果可包括：新產品、新服務、新體驗、新合作、新商業模式、地方故事、影像紀錄、社區行動、青年創業實驗、其他地方創新成果。透過成果交流，建立北埔與峨眉的地方創新案例資料庫，並作為後續跨領域分工合作、地方整合合作及資源媒合的基礎。

十三、主辦單位

主辦單位：清華大學韌性研究中心 ＆ 鹿江教育基金會

實踐場域：新竹縣北埔鄉、峨眉鄉

十四、提案計畫寄送

請將您們小組的提案，以電子檔寄送到清華韌性研究中心
電子信箱：residemy.edu@gmail.com

電話：**03-5715131# 35197**

歡迎北埔、峨眉的地方組織，帶著你的問題、想法與行動力，一起來申請。

※ 以上資訊及最新公告，請以國立清華大學韌性研究中心官方網站公告為準。如有疑問，請洽清華大學韌性研究中心。

附件一 :北埔鄉鎮韌性指標

（5大主題，共13個向度，32項指標）

主題分群	韌性向度	韌性指標
1. 文化與教育	1.1. 具有在地感知的教育內涵	1.1.1.在地的學校教育具有土地的感知 1.1.2.在地社區推廣教育具有土地感知意涵
	1.2. 文化知覺與認同	1.2.1. 對於在地的傳統技藝能夠保留與推廣 1.2.2. 對於在地的傳統習俗能夠保留與推廣 1.2.3. 採錄在地的歷史並引起知覺與認同 1.2.4. 在生活中知覺在地的文物古蹟的當代價值
2. 文化與商業	2.1. 文化體驗	2.1.1. 平衡假日與平日的服務體驗 2.1.2. 深度體驗的觀光發展
	2.2. 富含在地元素之商業價值開發	2.2.1. 富含在地元素之文創 2.2.2. 地產地銷
	2.3:富含文化內涵的商業價值	2.3.1. 文化資源的持續開採與轉化 2.3.2. 經濟與文化的創意連結
3. 社會共融	3.1. 世代共融	3.1.1. 吸引年輕人返鄉/留鄉發展事業 3.1.2. 對於「出息」跨世代具有共識
	3.2. 族群共融	3.2.1. 對於在地族群文化能夠有所知覺 3.2.2. 富含在地幸福與光榮感的商業價值發展
	3.3. 社區健康	3.3.1. 增進社區居民的身心健康 3.3.2. 促進社區居民活躍的人際網絡發展
4. 經濟與環境	4.1. 淺山農業發展	4.1.1. 採用友善土地農法 4.1.2. 結合科技，推展農業價值
	4.2. 環境永續的經濟發展	4.2.1. 支撐環境永續的經濟發展基礎設施 4.2.2. 維持空氣、水品質、減少廢棄物、以及符合衛生標準的商業活動 4.2.3. 無痕山林的戶外活動
	4.3:不同經濟型態的區域合作與共好	4.3.1. 同一個經濟型態區域的特色營造 4.3.2. 跨不同經濟型態區域的合作
5. 治理	5.1. 公共建設的參與	5.1.1. 建立資訊流通與共享機制。

		5.1.2. 建立地方議題的共同討論機制 5.1.3. 以人為本的公共設施
	5.2. 私利與公益的平衡	5.2.1. 利害關係者的關係建立與交流 5.2.2. 合作推動地方性公益活動 5.2.3. 緊急狀態下的迅速因應與公私利益平衡 5.2.4. 本地人與外來經營者的共好

附件二(峨眉鄉鎮韌性指標)

(5大主題;15向度;30指標)

主題分群	韌性危機	韌性向度	韌性指標
1. 文化與教育	深厚文化缺乏調查和外顯	1.1. 文化價值的發掘與展現	1.1.1. 發掘、保存與展現在地文化與歷史價值
	學校教育與社區資源待整合	1.2. 打造全鄉共教模式	1.2.1 整合全鄉資源，建立跨校、跨社區共教模式
	缺乏向外學習的社區意識	1.3.促進跨社區學習模式	1.3.1. 發展跨地區之社區學習模式
2. 健康與社區	嚴重的人口流失與高齡化的社會危機	2.1. 因應高齡社會，營造健康與樂活環境	2.1.1. 發展高齡友善、宜居的生活環境 2.1.2. 推廣增進健康之活動，促進社會連結
	偏鄉醫療資源不足，就醫不便	2.2. 整合醫療資源	2.2.1. 引進醫療資源，提升醫療便利性
3. 環境與經濟	峨眉的洪水與生態危機	3.1. 環境治理與循環農業經濟	3.1.1. 推動生態永續的水治理制度
			3.1.2. 建立農牧及民生污染監測、通報與處理機制，提高地方環境風險的預防與回應能力。 3.1.3. 建立農牧資源循環經濟模式，促進有機資源在地方生產系統中的再利用。
	農業產銷失調	3.2. 農業產銷資訊整合	3.2.1. 掌握市場需求，建立生產與消費端的資訊共享與媒合機制，協助農民調整生產與銷售策略。
	農業生產缺工	3.3. 導入科技改善農業生產環境	3.3.1. 導入機械化、自動化及智慧農業技術，降低生產對人力的依賴並提升農業生產效率。 3.3.2. 建立農機、智慧設備與農業科技的共享服務，降低小農科技導入成本並促進農業資源共同使用。

	富含的觀光資源(產業/自然/文化)缺乏整合 缺乏環境友善的公共設施	3.4. 整合在地資源與設施，促進觀光	3.4.1. 發展富有在地自然、文化的觀光資源 3.4.2. 建置生活及觀光需求的公共設施(道路、公共運輸、停車、廁所) 3.4.3. 建立公共設施的維護機制
	六級產業分類比重失衡，服務人力缺乏	3.5. 發展六級產業化	3.5.1. 發展從生產到消費的六級產業價值鏈。 3.5.2. 建立對外行銷平台，整合呈現峨眉的農業、產業、文化、生態、觀光與地方活動資訊。
4. 人才與創新	青年人欠缺工作機會，回鄉創業不容易	4.1. 創造青年就業與創業環境	4.1.1. 創造多元的青年就業與工作機會，發展具地方特色的產業環境。 4.1.2. 改善青年生活、工作、社交與文化參與的環境，提高峨眉對青年移居與長期生活的吸引力。 4.1.3. 建構青年創業支持系統，媒合青年創業所需的資源，如居住、空間、資金、技術、社群與市場連結，支持青年在地創業。 4.1.4. 鼓勵青年參與地方產業、社區與公共事務，讓青年成為峨眉地方創新的重要力量。
	中壯年缺乏友善的創業與發展環境	4.2. 形塑中壯年創業的友善環境	4.2.1. 鼓勵中壯年運用專業、經驗與興趣，在峨眉發展「第三人生」與創業。 4.2.2. 建立中壯年移居支持網絡，提供居住、交通、健康、社群參與與地方融入等支持。 4.2.3. 促進中壯年與青年、在地居民及地方產業合作，將專業與經驗轉化為地方發展的力量。
5. 合作與治理	資訊交流不足，導致認知落差	5.1. 建立資訊流通共享機制	5.1.1. 建立資訊流通與共享機制。 5.1.2. 建立地方議題的共同討論機制
	缺乏內/外部的串連	5.2. 促進縣/鄉/村跨單位支援與內外部協作	5.2.1. 地方行動者串連內外部資源與合作網絡 5.2.2.建立跨層級支援與協作體系，提升地方治理量能
	攸關永續發展法規不完備或執行不力	5.3.促進永續發展，推動公共政策	5.3.1.推動永續發展法規與政策 5.3.2. 建立公共議題蒐集與回應機制，將地方需求轉化為政策與行動。