



新竹北埔客庄聚落永續旅遊特展

韌性鄉鎮



2024 12.25 三 ▶ 2025 02.28 五

北埔遊客服務中心(新竹縣北埔鄉公園街15號)

主辦單位：北埔鄉公所 x 清華大學韌性研究中心

協辦單位：北埔鄉各社區發展協會

北埔鄉民代表會、姜阿新教育基金會

財團法人龍瑛宗文學藝術教育基金會

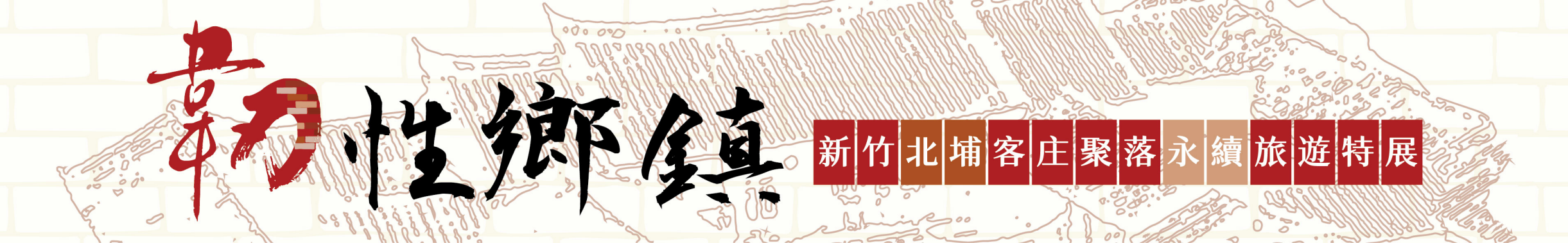




韌性與永續



「韌」從說文解字，「柔而固也」。意指價值
汝汝不動，但如水似草，應變彈性，而能常保健
康，並持續創新。因此，韌性，從個人而言，身心健康、
致知力行、舉重若輕、承壓耐重；從社會而言，積福造福、世
代延續、相依共利、循環永續；對產業而言，運籌帷幄、決勝
千里、研發創新、游刃有餘；對國家而言，多元開放、平等自
由、制度創新、突破困境。對於社會大眾而言，不分世代、文
化背景、專業，「韌性」一詞，是一個似懂非懂的概念詞，在眼
前呈現的畫面，也有不同的生活經驗和歷史印記的映射。然
而，當工業發展、人類活動所造成的資源耗損、大量溫室氣體
進入大氣層內造成的極端氣候，所延伸對於人類和地球環境永
續發展的威脅，已經成為當代人類共同關心的議題，「韌性」
一詞，也逐漸與「永續」成為共同出現的概念和對話的關鍵詞：當
「永續」遭受挑戰時，「韌性」成為關鍵的能耐。



新竹鄉金真

新竹北埔客庄聚落永續旅遊特展

韌性鄉鎮

主辦單位：北埔鄉公所 x 清華大學韌性研究中心

協辦單位：北埔鄉各社區發展協會

北埔鄉民代表會、姜阿新教育基金會

財團法人龍瑛宗文學藝術教育基金會



展覽源起

歡迎來到北埔鄉!北埔屬於客家聚落，您從北埔遊客服務中心出發往北埔老街走，您將發現老街附近的古蹟景點都充滿著懷舊味道，也有屬於它們自己的故事。您從慈天宮出發，沿著老街方向往前走，沿途會經過姜阿新宅、天水堂及金福廣。

除了大家熟悉的北埔老街，這個特展我們也將展示北埔也是一座博物館。2021年，台灣新冠肺炎疫情嚴重時，北埔老街曾經被迫關閉，這次危機讓北埔人在2022年舉辦兩場圓桌會議，會議中大家一起探討北埔在文化、社會、經濟與環境發展的優勢與劣勢。在清華大學韌性研究中心的投入下，展開北埔韌性發展的探尋。2023年中，北埔鄉公所召開博物館聯盟會議，邀集老街與周邊聚落協會一起倡議和發展博物館聯盟。

這個特展您將走入北埔2021到2024年的發展故事，我們也邀請您持續支持北埔是一座博物館的倡議，一起陪伴走向北埔永續發展的道路。





2021年，台灣新冠肺炎疫情嚴重時，北埔老街商業曾經一度停擺。在台灣疫情稍緩，2022年的8月與10月，我們以「迎接後疫情時代的新產業、文化與環境-北埔人的韌性」為主題，舉辦兩場圓桌會議，參加的成員來自北埔鄉農會、新竹縣北埔鄉魅力商圈發展促進會、山城北埔產業觀光發展協會、新竹縣古蹟文化環境再造協會、姜阿新教育基金會、龍瑛宗文學藝術教育基金會、應用劇本實驗室、清華大學韌性研究中心等組織，大家聚在忠恕堂一起探討北埔在文化、社會、經濟與環境等面向所面臨的挑戰與永續發展的願景。

藉由兩場圓桌會議，我們彙整北埔人的關心的議題和永續發展危機，北埔人關心的議題、永續危機、韌性指標向度，簡要摘錄一小部分內容如下：

北埔人關心的議題 (圓桌會議紀錄摘錄)	永續危機 (摘錄)	韌性指標向度 (摘錄)
1. "希望透過國小、國中的教育，使孩子對環境要有情感。" 2. "文化就在生活中，需要藉由各個感官去體會！但小孩時間被壓縮，減少對於世界的感知能力。"	教育在地連結性不強	1.0、具有在地感知的教育內涵
1. “北埔目前只有運用10%的文化資源。常聽到觀光客說：『觀光客：蛤～北埔只有這樣』。” 2. "理想與現實總有落差，但仍然希望可以把北埔的文化層次拉高，使觀光客可以有深度體驗愉快旅行。	商業價值與文化內涵的脫節	2.4、富含文化內涵的商業價值
1. “北埔從以前樟腦、茶金的成長到九二一之後大量人口外移及人口老化，造成人口結構變化，未來應該何去何從？”	人口流失與高齡化的社會永續危機	3.0、世代共融
1. ”跟中南部不一樣，不是大面積的種植，北埔的農業是經濟作物，要給人家挑選的經濟作物。“ 2. “農業和環境的連結，農會直銷站教育農民和環境的友善關係，盡量減少化學農藥使用，把有機產品的需求加大。”	淺山農業發展與地產地銷的挑戰	4.1、淺山農業發展
1. “我在秀巒山下好不容易買了房子，想好好享受童年的滋味，但我實在不敢走秀巒山，因為鋪了柏油路之後，樹木常常倒塌壓到車子。”	公共建設偏離永續發展	5.1、公共建設的參與

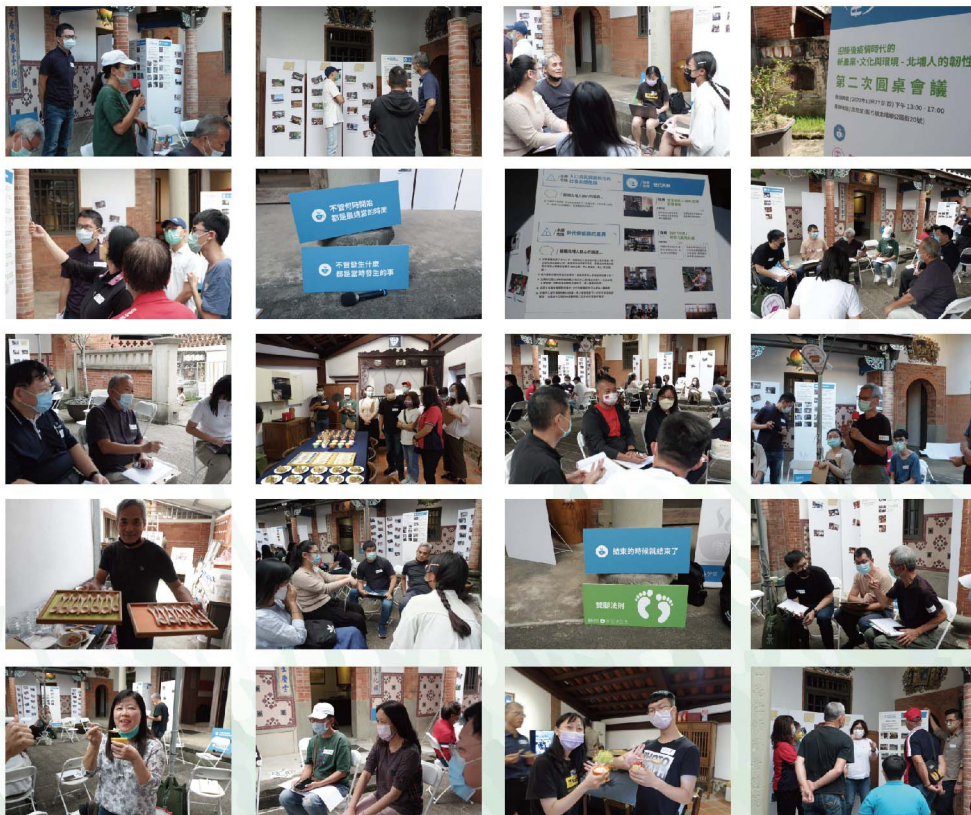
經過兩場圓桌會議來自北埔在地組織的參與，清華大學韌性研究中心彙整北埔人的關心的議題和永續發展危機，彙整完成鄉鎮韌性指標(五大主題、13面向、32個指標)。並逐步進行在地組織的韌性指標填報，並從填報輔導過程中，找出在地組織的韌性亮點，敘述他們的韌性故事。五大主題，分別為教育與文化、文化與商業、社會共融、經濟與環境、治理。2023年起清大團隊分別深訪了龍瑛宗文教基金會、姜阿新教育基金會、南埔社區發展協會、南外社區發展協會、水磧社區發展協會、北埔鄉農會、北埔鄉公所等七個組織，完成他們的韌性故事。探索北埔在地組織在推動教育與文化、文化與商業、社會共融、經濟與環境、治理面相關永續發展歷程。接下來，初探北埔聚落的永續旅遊路徑，我們呈現七個組織的韌性故事和永續旅遊遊程推薦，從遊程中感受這些組織背後所蓄積的韌性能耐與永續作為。歡迎您從北埔老街開始深入探索北埔人的文化歷史、生態環境與四季旅程。



2022年8月的第一場圓桌會議，當時疫情嚴峻大家都戴上口罩
照片提供：清華大學韌性研究中心



第一場圓桌會議結束後，大家一起在忠恕堂合影慶祝會議圓滿成功。
照片提供：清華大學韌性研究中心



照片提供：清華大學韌性研究中心



北埔鄉

發展是一代人接棒一代人努力累積而成，2022~2023年期間，清華大學韌性研究中心與北埔七個組織展開走入北埔探索鄉鎮韌性。七個組織分別從教育與文化、文化與商業、社會共融、經濟與環境、治理面，推動北埔永續發展。

我們期望您與我們一起走入以永續旅遊路徑串起北埔老街與周遭鄉村聚落永續發展的旅程....



秋天是旅遊北埔的好季節。2024北埔鄉的秋實感恩·客莊豐禾，提供遊客深入了解北埔的歷史與文化。我們帶你穿越時光，探索北埔的客家風采，就從北埔旅客服務中心出發，從鄧南光紀念館出發，介紹姜阿新洋樓、金廣福公館等經典地標古蹟，體驗結合文學與建築的獨特文化歷史之旅!《北埔時代客莊劇場》也以戲劇的方式，重現北埔風華的動人故事，在文化與藝術的交融中，感受北埔的深厚底蘊與創新活力。
照片提供：北埔鄉公所



北埔冷泉是北埔鄉的珍貴寶藏，炎炎夏日總是吸引大批遊客前來消暑戲水。但遊客離開後，常常留下了塑膠瓶、食物包裝紙等廢棄物。為了守護這片淨土，北埔鄉公所2024.9.29舉辦守護北埔冷泉大坪溪淨溪健行活動，在大家的努力下共清20幾大袋的垃圾。我們也希望您一起發揮公德心，帶走自己的垃圾，讓北埔美景永續。
照片提供：北埔鄉公所

北埔鄉公所

北埔鄉是一處充滿歷史氛圍的客家山城聚落，從1834年(清道光)開墾至今，已有近190年歷史。北埔四面環山不僅自然資源豐富，閩、粵籍移民的墾拓歷史，也讓北埔形成與眾不同的聚落文化。加上台三線、台灣好行獅山線貫穿北埔，提供遊客輕鬆體驗北埔在地精彩客家文化。

北埔聚落以北埔老街為中心向外發展，九個村落也有許多重要客庄資源包含：伯公、古道步道路徑、宗族公廳、伙房聚落建築、自然地貌及傳統產業等，如何保存與活化在地珍貴的文化資產、生活環境、自然資源是北埔鄉的挑戰。

北埔鄉發展是一代人接棒一代人努力累積而成，隨著數位化時代來臨，莊明增鄉長接棒提出<智能山城 樂活北埔>，帶領北埔鄉公所投入外坪村、南坑村、南埔村等9村落均衡發展。2019年北埔鄉公所邀集社會課、農業課、建設課、民政課等舉行共識營，透過共識凝聚和聚焦地方建設、社會福利、行政措施等工作。

為了傳承並建構北埔鄉客庄風貌與客庄聚落的永續發展，2020年，北埔鄉公所進行<智能山城 樂活北埔 - 北埔鄉先期評估規劃計畫專業服務委託>，環境資源盤點與調查、辦理18場次規劃工作坊、以樂活山城為主軸推動北埔鄉觀光整合及設施改善，整合北埔觀光資訊和串聯提出觀光設施改善方案。這份先期評估規劃計畫書也引導後續北埔鄉公所重要發展方向。

鄧南光影像館在2017年結束運營後處於閒置狀態，做為老聚落和地方藝文平台的推動角色，2019年8月起北埔鄉公所認養和管理鄧南光影像館，同年重新規畫設計將館舍轉型成遊客服務中心，提供遊客服務諮詢、無線網路、館舍展覽、預約導覽、廁所等服務。

2020年起，為了解決公共停車位嚴重不足問題，北埔鄉公所運用客家委員會大力推廣「浪漫臺三線藝術季」系列活動，向客委會申請補助北埔鄉綠色運輸網，規劃鄧南光影像館周邊2100坪土地，做為公共停車空間和相關服務設施。同年，為了舒緩北埔老街人潮，北埔鄉公所運用內政部營建署在「城鎮之心工程計畫」補助，以尋見北埔老聚落-巷弄的驚艷為構想，整合慈天宮後方巷弄空間、步道、秀巒山，擴大遊客的徒步體驗區域。

北埔鄉發展是一代人接棒一代人努力累積而成，自2019年起以共識營開展，北埔鄉公所從分析中央部會補助方向、撰寫補助計畫書、執行節慶活動等，已累積相當能量。下一階段將邁入推動北埔老街與各社區發展協會成立博物館聯盟前進。

推薦永續旅遊遊程：正月十五油笏火活動(春季)、北埔中元藝民祭(夏季)、北埔膨風路跑(秋季)
北埔「有柿來找茶」農特產品暨產業文化活動(冬季)



照片提供：北埔鄉公所



龍瑛宗文學藝術教育基金會

逛完北埔老街，您若沿著北埔街前行，朝北埔國小的方向，在與長興街交叉路口，斜前方有一棟日治時期建築風格的木造房子，將吸引你我的目光。那是龍瑛宗文學館。這棟日治公學校舊宿舍建築的修復與開館，述說著龍瑛宗家族建立文化韌性的歷程。

龍瑛宗文學館的靈魂人物-清大王惠珍教授認為，北埔公學校是北埔客庄現代新式教育的起點，也是龍瑛宗的文學得到啟蒙的起點。這一舊宿舍建築，代表日本殖民歷史的遺跡與象徵。日式宿舍龍瑛宗文學館的修復工程，歷經呈丰建築師事務所&王雅玄建築師一整年的調查研究及規畫設計，歷時14個月的修復工程，於2020年9月開館。新竹縣文化局委託龍瑛宗後代所設立的龍瑛宗文學藝術教育基金會，來經營龍瑛宗文學館。龍瑛宗文學館也是北埔古蹟群中唯一的日式歷史建築。

龍瑛宗文學館與北埔國小合作小小導覽員計畫，2021年延伸到「文學地景走讀」，結合作家龍瑛宗的作品與北埔古蹟地貌的動態解說。龍瑛宗的作品出現大量地名、植物、景色，充滿色彩與歷史記憶，可說是地景文學的開創始祖。在跨時代的書寫過程中，北埔特有的風土民情，蛻變成個人成長、家族墾拓、台灣抗日的歷史現場，成為龍瑛宗文學不可或缺的土壤養分。文史老師帶領訪客走訪金廣福公館、慈天宮、彭家祠、秀巒山，走讀「北埔大文豪—龍瑛宗先生」文學地景。

龍瑛宗文學館介紹龍瑛宗生平、文學生涯與風格、經典文學作品，並展示其文學作品中描寫北埔家鄉風景地圖。除了文學地景旅行，龍瑛宗文學館推出一系列精彩活動，包括龍瑛宗文本的藍染療癒、創意市集、日式兒童節、音樂會等。我們推薦您預約導覽，在文學館的帶領下，體驗充滿文學色彩的北埔。

推薦永續旅遊遊程：龍瑛宗文學館導覽與文學地景走讀



龍瑛宗文學館
31441新竹縣北埔鄉長興街8-10號
(週四~週日開館，團體請預約導覽)



韌性指標 主題一、教育與文化；1.2文化知覺與認同



走讀活動
照片提供：龍瑛宗文學館



龍瑛宗文學館一景
照片提供：龍瑛宗文學館



文學家龍瑛宗作品
「種有木瓜樹的小鎮」



照片提供：龍瑛宗文學館



文學客語推廣
照片提供：龍瑛宗文學館



龍瑛宗文學館四週年館慶
照片提供：龍瑛宗文學館



姜阿新教育基金會



《茶金歲月》一書出版後，高齡97歲的作家廖運潘在2024年11月16日舉辦第二本書《生徒年代》發表會，「長らえて印税稼ぐ日永かな」(長壽，還能享受賺版稅的日子)這是廖老先生作的俳句，俳句唸出來，所有人都笑了。簽書會結束家人和志工聚在洋樓前合影紀念這美好的一天。
照片提供：姜阿新教育基金會



取材自「茶虎」姜阿新的事跡拍攝而成之公視大戲《茶金》就是發生在北埔姜阿新洋樓的真實故事。
照片提供：蔡明易先生攝影

走入北埔老街，往金廣福公館方向前進，您將看見一棟中西融合、半圓拱的古典建築 - 姜阿新洋樓。這棟洋樓背後承載姜阿新家族從興盛走向衰敗、失而復得的歡欣、家族齊力恢復祖父榮光的韌性過程。

姜阿新(1901 - 1982)人稱「茶虎」，他的身上流著冒險創業的精神。日治時期姜阿新創立紅茶行銷全球的「永光茶廠」，1946年姜阿新興建洋樓作為招待商務賓客及住宅。二戰後，全球茶葉銷售情勢轉變，1965年姜阿新宣布破產，把洋樓抵押給合作金庫。1995年新光集團吳東昇先生向合作金庫租用洋樓，耗費鉅資整修洋樓。

2012年合作金庫將洋樓進行拍賣，姜阿新先生孫輩合力將洋樓買回，洋樓在半個世紀後終於回到姜家人懷中。1995年起姜阿新的女婿廖運潘著手書寫家族的生命史，2021年公共電視以他書寫的家族故事改編成電視影集《茶金》，同年女兒廖惠慶將書中與茶金有關的內容彙整出版《茶金歲月》一書。

2001年姜阿新洋樓被認定為新竹縣縣定古蹟，歷經20個月漫長的整修，2018年底姜阿新洋樓完工開幕並且開放公眾參觀。我們推薦您預約導覽，在洋樓解說最後一站，您將站在洋樓二樓俯瞰這美麗的北埔山城。

推薦永續旅遊遊程：姜阿新洋樓導覽

f 新竹縣定古蹟-姜阿新洋樓



姜阿新洋樓(全預約導覽)
314新竹縣北埔鄉北埔街10號



韌性指標 主題二、文化與商業；2.3富含文化的商業價值



照片提供：姜阿新教育基金會



照片提供：劉敏耀先生攝影

北埔鄉農會



照片提供：北埔鄉農會直銷站

在龍瑛宗文學館的斜對面，便是北埔農會，北埔農會在地方已經有百年歷史，除了服務在地農民存放款業務外，十年前，北埔農會更在中正路上，成立了全國第二間的農民直銷站，為北埔農會百年經營史翻開了新頁。

清華大學研究團隊接觸北埔農會時，正值新冠疫情再起，當時街道冷清，百業蕭條。正午時分，北埔老街許多店家因缺少顧客而關門。當下景象與昔日繁華差距甚大，而一個店家門前卻有物流人員進進出出。走近一探，發現這是北埔農會的直銷站。當時店內，物流人員正忙著搬運蔬菜箱，櫃檯人員在清點與確認訂單，蔬菜箱不斷出貨，顯示出旺盛的需求。當時台灣許多地方開始推行蔬菜箱活動，北埔農會也加入了這個行列。

如果您今天來到北埔農會直銷站，會發現架上的蔬菜整齊排列，顏色鮮豔欲滴，令人想買回家。更特別的是，每包菜上都有農夫的名字和QR CODE，掃描後可以查看生產履歷。如果您不住在北埔，只需透過LINE或電話即可下單。這背後，有著許多北埔農會的努力與韌性。

透過與農會總幹事莊烘岡及主任彭若蘭的訪談，我們發現到農會成功轉型背後的「底氣」來自於對農民的承諾、多年的經營理念和強大的社區支持。而「堅持」則體現在優先銷售當地農產品、重視農民與顧客的反饋、推動農民教育及技術培訓等方面。北埔農會的價值主張不僅支撐了農業生態系統，更強化了利害關係人之間的互惠關係，透過農會平台與科技的導入，成就了北埔農會的韌性。疫情來臨時，北埔農會選擇迎接挑戰，利用這次危機將行銷策略從實體轉向網購市場。他們的社群媒體行銷策略逐步發生了轉變。最初，他們專注於產品銷售。隨後，他們開始蒐集顧客意見和客戶聲音，傾聽顧客需求，並提供符合顧客需求的服務。疫情期間，農會也加強了LINE群組的經營，成為與客戶聯繫的重要行銷管道，並進一步強化了銷售系統。北埔農會的數位轉型成功，是許多台灣中小企業在疫情下展現韌性的縮影。

北埔農會的故事展現了在困境中堅持與創新的力量，這份韌性使他們在疫情期間找到新契機，並為社區和農民帶來了更好的未來。他們的經驗值得更多人學習與借鑒，尤其是面對不確定性時的果敢與堅定。如果您到北埔走走時，別忘了來北埔農會直銷站，看看農民放在架上的蔬菜，看看北埔農會牆上的每張韌性故事。

推薦永續旅遊遊程：北埔鄉農會直銷站

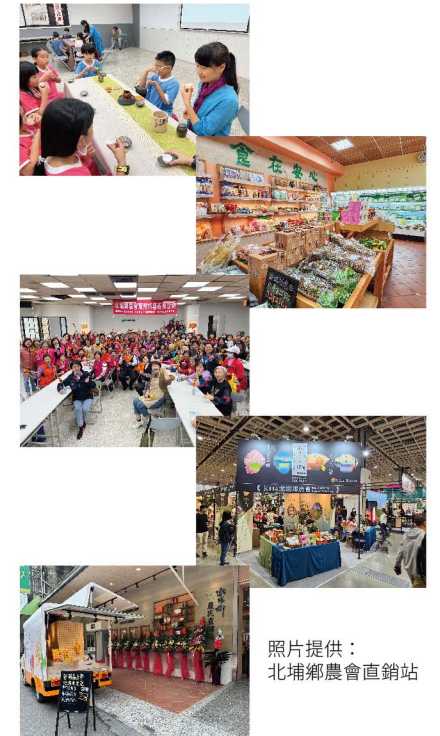
f 北埔鄉農會



北埔鄉農會農民直銷站
310新竹縣北埔鄉中正路56號



韌性指標 主題四、經驗與環境；4.1淺山農業發展



照片提供：
北埔鄉農會直銷站

南埔社區發展協會



南埔石爺誕辰
照片提供：
新竹縣北埔鄉南埔社區發展協會



南埔社區透過山狗太自然教室，陪伴在地孩童在大自然中快樂學習、認識家鄉
照片提供：
新竹縣北埔鄉南埔社區發展協會



照片提供：
新竹縣北埔鄉南埔社區發展協會

從熱鬧的北埔老街往西南邊走，您將走入南埔村。南埔「埔」字客家話是平地的意思，走入南埔聚落，您將看見南埔人如何建設一條青年回鄉和移居之路。

莊明增(現任北埔鄉鄉長)是第一代返鄉青年。2000年南埔村面臨人口外流、高齡化、農業凋零，農村活力逐漸消失中。2006年，莊明增擔任南埔村村長也兼任「新竹縣北埔鄉南埔社區發展協會」理事長。當時他夢想南埔村能發展休閒觀光產業讓農村恢復活力，有一次一位居民回嗆他：「沒解決水圳的問題，就不用再談農村再生！」

農業生產最基本就是灌溉水，水圳沒有水，農民就必須休耕，相比於發展休閒農業，其實大部份農民還是希望繼續耕作。1999年921大地震後，南埔水圳隧道洞口大多崩塌、水圳淤泥和漏水造成水圳水流量越來越少，1997年莊明增把握機會申請水圳修繕經費。修水圳必須休耕一年，1997年底，南埔社區居民聚集在南昌宮前，全村進行表決決議休耕1年。水圳工程雖然順利發包，施工廠商卻發現水圳路非常狹窄、難清理又危險工程公司沒有人敢接。

自己家鄉水圳自己救！2009年10月莊謙達接下這個任務。他找來年輕時當過煤礦工頭的周源瑞、高齡八十歲的蕭燕芳、隔壁村的李沐華，在四位加起來300歲的疏圳達人投入奉獻和運用在地智慧下，兩個月後，全長1300公尺的隧道淤泥終於清光，2010年2月南埔水圳全線開通。百年水圳為南埔村帶來農業生機，清澈的圳水流入黃金稻田孕育大地，農民可以繼續耕作，留在農村的年輕人，也有更多繼續往前的動力，張伊貝(月桃花)也在2021年移居南埔。

休耕這一年，南埔居民討論未來規劃，保留百年南埔石爺文化是其中一項重要計劃。南埔先民在開墾荒土時首先將礫石層整平，先民會將較大的石頭堆疊成堆，逐漸形成石頭公信仰。早年衛生條件差，孩子要健康長大並不是一件容易的事，父母期待孩子能像石頭一樣「硬底」，只要小孩滿周歲就會抱到石爺面前認做義子，出生時會在石爺那裡求個石爺綽(石爺上的紅色護符)，接受石爺庇佑到16歲長大成年禮時再拔綽。

南埔石爺祭自2007年起舉辦，這個已經邁入17年歷史的農村祭儀，從2021年開始每年都長得不太一樣。2023年農曆四月八日石爺生日這一週，月桃花和謝佳玲(小蘋果)、小溪、茶米、小不點、和清大團隊合作舉辦石爺慶生祭祀。除了延續2022年「南埔少年轉大人—農事挑戰賽」規劃，邀請14歲至26歲青少年組隊參與外，2023年也結合「南埔山狗太自然教室」讓4至13歲小朋友演出環境劇。南埔村石爺慶生祭祀活動是經典鄉村社會共融遊程，歡迎大小朋友體驗報名。

推薦永續旅遊遊程：南埔村石爺祭活動(每年5月)



f 幸福南埔 黃金水鄉

新竹縣北埔鄉南埔社區發展協會
314新竹縣北埔鄉南埔2鄰17號



韌性指標 主題三、社會共融；3.1 世代共融



南外社區發展協會



5月是最佳賞螢季節，南外社區在2024.4.29和5.6舉辦賞螢茶席體驗活動，晚上與遊客觀賞火焰蟲曼妙的舞姿。

照片提供：
南外社區發展協會 葉貴霖村長



2024.4.30在香草茶樹開花的季節，南投縣草屯鎮的草鞋墩鄉土文教協會來到南外社區作春季知性之旅，聽故事遊園區，有互動與歡笑，只可惜還沒有成群蝴蝶可看的季節。

照片提供：
南外社區發展協會 葉貴霖村長



照片提供：
南外社區發展協會 葉貴霖村長

當您從北埔老街往北埔冷泉方向，開車不到十分鐘您將走入南外社區。

南外社區的發展已歷經20餘年，從2005年開始，返鄉青年與南外社區發展協會募集志工展開5年環境改善工作。2009年，藝術家蔡宛璇、Yannick Dauby(法籍)以「拾藝南坑」展開藝術創作活動，從徵集舊照片、製作飯食、冬稻收割活動與影音紀錄等，一系列藝術創造活力將居民凝聚起來。

2010年「走向百年千段崎」成為藝術創作主軸。千段崎是北埔往來南庄的唯一主要道路，大約一百多年前，陳家先祖在自己所開墾山地雇工打石，砌造這條石梯古道免費讓所有鄉民使用。古道共1413個石階，宛如天梯般通往天際，後人稱為「北埔天梯-千段崎」。隨著時代變遷，這一條古道只剩下最後一段近400多石階。藝術家和在地居民試著去想像：「我們期待一條怎樣的千段崎？」逐步去學習、去串聯外部資源來實現種種想法，也催生下一個階段發展方向。

沿著千段崎古道一路往上爬，會來到當地人口中的「天空之城」：姜家大院。姜家世代從事造紙和農耕，六〇年代，姜家人將山中小屋改建為氣派的三合院。在姜家家族遷居至北埔街上後，這一棟山上的三合院屋頂已全毀。2014起葉貴霖村長(時任南外社區理事長)參與提案申請社區規劃師資源展開修復計畫。2015年社區規劃師將拆卸的5、6000片舊瓦進行再利用，不足部分從高雄訂購新瓦。2016年社區出動鐵牛車將新瓦片從竹東運回北埔，然而當時姜家大院對外的泥石小路很陡，接連雨天路況濕滑車子無法行駛。於是葉村長號召社區和志工以工作假期方式，每人帶著舊背包將1萬6000多片新瓦片，以人力方式一袋一袋搬運瓦片上山。

2019年起在千里步道協會的協助下，南外社區進行千段崎古道修復。千段崎石階古道不僅連結「天空之城」也串連「樟之細路。」2022年千里步道協會在南外社區成立樟之細路「大隘工作站」，位於小南坑聚落的石崙古道就是「樟之細路」其中一段。南外社區從募集志工改善環境、投入藝術創造凝聚社區居民、運用公民力量修復古宅與古道等，一棒接著一棒，從小群志工到集體投入聚落再生發展，永續旅遊也將成為下一階段的重要發展方向。

推薦永續旅遊遊程：天空之城、千段崎古道、南外社區導覽



南外社區



南外社區活動中心
314新竹縣北埔鄉大南坑1之5號



韌性指標

主題四、經濟與環境；4.2 環境永續的經濟發展

水磱社區發展協會



早安…冬藏的水磱，水磱社區社區居民研發社區產業。
照片提供：水磱社區發展協會



2024.11.25社區種植的洛神全採收。一早7:30前就有長輩陸續到田中，後續十多位伙伴也都到場幫忙，大家剪下洛神枝條帶回社區，然後再進行整理，一起做完一起回家。
照片提供：水磱社區發展協會



「水磱風華」是社區的品牌，風代表風土、華代表繁華，水磱豐盛的風土造就出繁華產業。
照片提供：水磱社區發展協會

對客家人來說，歲時節俗從來不是為辦活動而辦的「活動」，而是客家人為了適應時序與環境，自然發展出來為提醒人們季節更替或作物生息的提醒或慶典。想深入認識客家聚落歲時節俗，走訪水磱社區發展協會是不錯的選擇。水磱社區發展協會現任徐美玉理事長在文史工作者劉還月老師的指導下，推出「2024年，風華水磱歲時慶」，詳細列出2024年水磱社區的九大節慶包含：

- 正月半：豬籠板拜神，滾燈轉大運(舉行日期：02月24日 星期六)
- 二月二：春祈福、打春牛、興產業(舉行日期：03月10日 星期日)
- 穀雨氣：新試柚子茶，三草甘味宴(舉行日期：04月21日 星期日)
- 四月八：食蟻板過厄，送蟲蟻入山(舉行日期：05月11日 星期六)
- 五月節：金勾錢、客家粽、慶端陽(舉行日期：06月08日 星期六)
- 七月七：七夕祈好緣，七味品人生(舉行日期：08月10日 星期六)
- 八月半：伯公杖守護，月光餅祀月(舉行日期：09月17日 星期二)
- 重陽節：社區柚茶香，酸柑茶酒宴(舉行日期：10月05日 星期六)
- 冬至節：冬吃蘿蔔保安康，金勾全宴大好年(舉行日期：12月21日 星期六)

北埔鄉水磱社區發展協會以堅持尊重自然、適應環境的社區經營理念，整理出年中的九個歲時節俗，做為社區共同的特色祭儀，這九個歲時節俗沒有歌舞表演、沒有摸彩，卻是真正能夠年年傳承下去的生活儀式。水磱社區社區居民自主性強，決心重建客家產業與文化，透過不同的慶典祭儀，妥貼四季生活。水磱山村離北埔老街不遠，歡迎您走入水磱社區深度體驗客家人慶典祭儀節慶活動。

推薦永續旅遊遊程：風華水磱歲時慶活動

f 北埔鄉水磱社區發展協會



北埔鄉水磱社區發展協會(附設銀髮健身俱樂部)
314新竹縣北埔鄉中豐路一巷9號



韌性指標 主題二、文化與商業；2.2 富含在地元素的商業價值開發

北埔特有場館與場域的文化力的提昇，需要跨領域的合作與專業人士的參與，以充分發揮其文化、休閒與教育的潛能。北埔鄉公所擬透過「北埔鄉博物館聯盟」，串聯參與組織所經營之場域的資源，並藉由博物館領域的專業進行策展、聯合行銷與服務，發揮博物館的典藏、研究、策展、教育和休閒觀光等功能。

14 大林村洗衣場
 新竹縣北埔鄉中興街29號



國定古蹟

1 金廣福公館

縣(市)定古蹟

2 慈天宮

縣(市)定古蹟

3 姜阿新洋樓

縣(市)定古蹟

5 姜氏家廟

歷史建築

4 龍瑛宗文學館

歷史建築

6 鄧南光影像紀念館

歷史建築

7 忠恕堂



北埔老街區各個場館的分佈
資料來源：北埔鄉公所



北埔以北埔老街為中心向外發展，如何讓這些在地珍貴的客家文化資產與生活環境、自然資源等各面向能發揮新的功能及意義，而非只是單純的觀光景點，是北埔鄉需面對的重要課題。透過「北埔博物館聯盟」計畫聯合北埔街區場館與鄉村社區場域形成博物館聯盟的營運，提升各個場館的經營和引入更多博物館專業，包括館舍建置、修繕、研究、展示、教育推廣和公共服務等各方面的專業知識與投入。

願景：發展北埔鄉成為一座博物館



透過北埔各博物館場域形成博物館聯盟，形塑北埔全鄉是一座博物館概念，它是透過和居民一起做、一起共學的過程所發展演進的，經由北埔博物館聯盟來推動發掘地方知識記憶及再生產，開放自身的展館及輔導民間空間整備，做為自身資源及故事展演、轉化的基地。努力讓北埔的文化與自然資產，包括百工技藝及茶文化等，在生活脈絡中持續生產、發展及保存，且透過居民參與各項行動，並在生活中體現文化及提升產業效益，最後將實現北埔成為宜居宜遊、生活、生計、生態三元共創的韌性城鎮的願景。

北埔鄉位居台三線旁，為都市近郊休閒區域且具歷史感的客庄山城兼具茶生態場域，富有永續之生活場域與生態場域的地方特色。透過「生活」、「生產」與「生態」永續三大面向的架構，本計畫之各場館或社區場域的運作皆具備此三面向、而各有其側重面，藉由博物館聯盟營運，以共構「北埔是一座博物館」的願景與目標。



北埔鄉公所舉辦北埔鄉博物館聯盟座談會2023/12-2024/03

資料來源：清華大學韌性研究中心

展覽後記 北埔鄉鎮指標

2015年，聯合國宣布「2030永續發展目標」(Sustainable Development Goals, SDGs)，SDGs包含17項核心目標，涵蓋了169項細項目標、230項指標，指引全球共同努力、邁向永續。2021年起的新冠肺炎疫情(Covid-19)嚴重衝擊建康、經濟、社會，更加深和加速人們對永續發展的認知與實踐。

2021年新冠肺炎疫情(Covid-19)期間，國立清華大學籌備韌性研究中心 (Center for Resilience Research)，以瑞典斯德哥爾摩韌性研究中心 (Stockholm Resilience Centre) 為標竿學習中心，期望透過研究能量強韌台灣在個人、企業、社會、國家韌性。在社會韌性強韌上，韌性研究中心主要工作是關注台灣社會韌性的永續發展議題，包含建立台灣韌性鄉鎮指標，以五個永續主題：教育與文化、文化與商業、社會共融、經濟與環境、治理，推動新竹縣北埔鄉發展以解決地方問題為導向的永續發展策略與行動。

透過這次的展覽，我們具體呈現韌性研究中心2022-2024的研究過程和產出，也將韌性鄉鎮指標轉譯為對地方生計與政策有幫助的文本。在台灣鄉鎮永續發展路程，大學可以以學術研究貢獻，透過社會實踐轉譯知識，而觀展的您，我們也邀請您一起走入和支持鄉村聚落永續發展的旅程，今年就從北埔出發！

f 韌學堂 - Resilience Academy



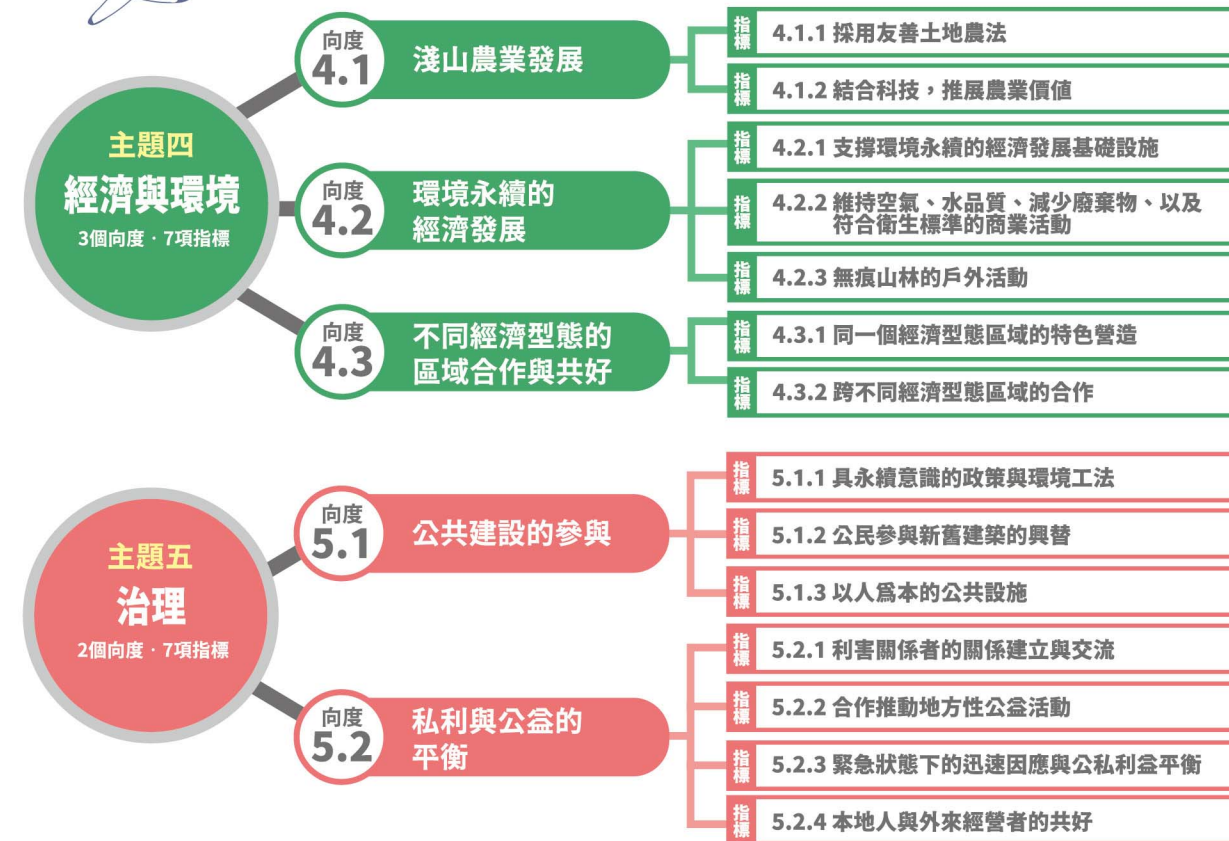
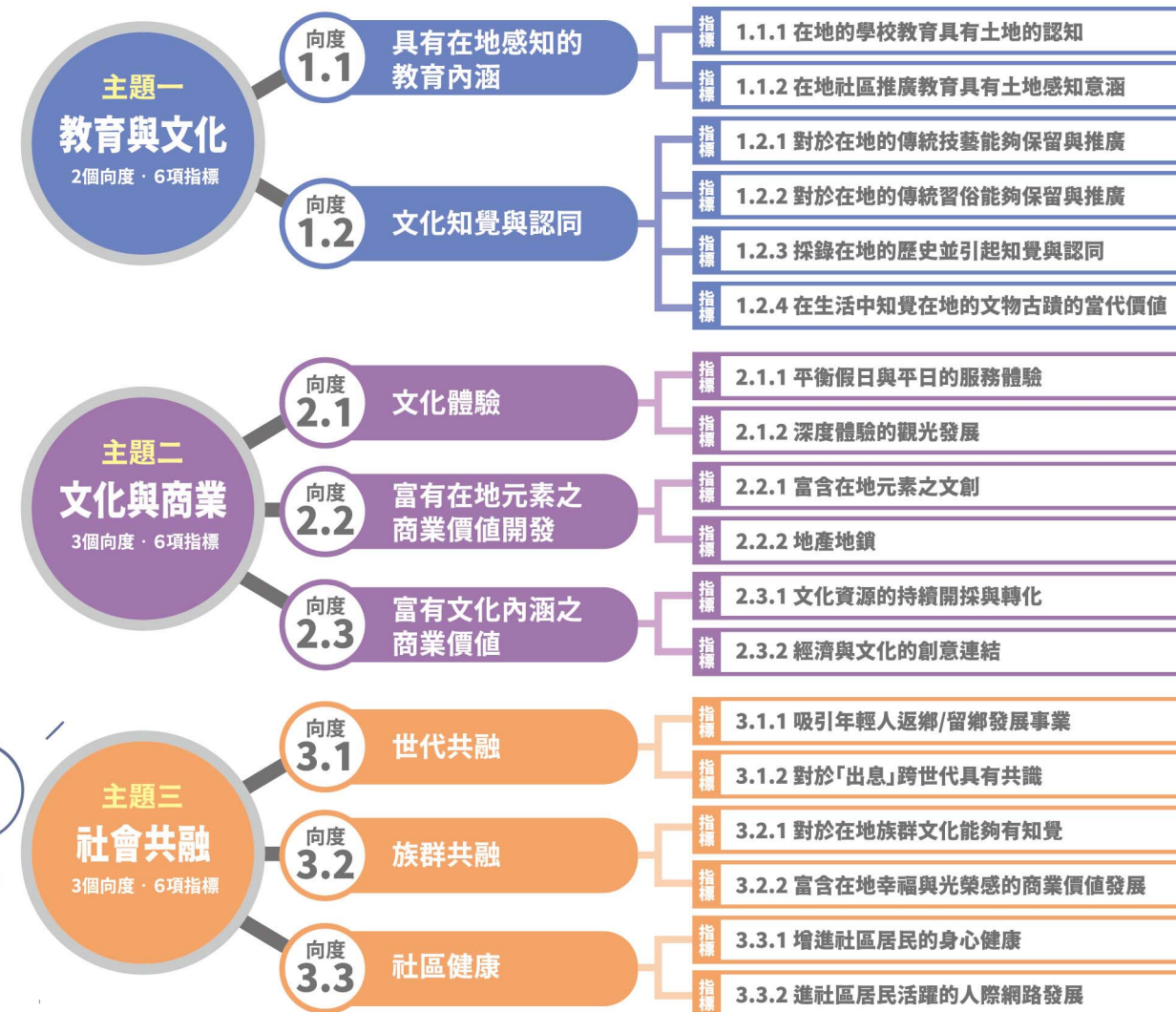
國立清華大學
300新竹市東區光復路二段101號



照片提供：新竹縣北埔鄉南埔社區發展協會



照片提供：北埔鄉公所



清大韌性研究中心建立台灣韌性鄉鎮指標，以五個主題：

教育與文化、文化與商業、社會共融、經濟與環境、治理，發展以解決地方問題為導向的韌性策略。





2022年8月的第一場圓桌會議清華大學韌性研究中心林福仁主任與研究團隊擔任桌長，與北埔一起探討北埔人的關心的議題和永續發展危機，當時疫情嚴峻大家都戴上口罩。

照片提供：清華大學韌性研究中心



第二場圓桌會議結束後，清華大學韌性研究中心研究團隊與大家一起在忠恕堂合影慶祝會議圓滿成功。

照片提供：清華大學韌性研究中心

北埔的韌性故事是否能促發您探索您的鄉鎮或城市的韌性？
歡迎您寫下鄉鎮或城市的名稱和他們的韌性故事。

如果您期待清華大學韌性研究中心協助您的鄉鎮成為台灣下一個認證的韌性鄉鎮，請您掃QR code，在 Google 表單寫下您的鄉鎮名稱與聯絡資訊，並填寫鄉鎮的韌性故事！



照片提供：龍瑛宗文學館



照片提供：北埔鄉農會